

Iedereen vrij!
Allemaal blij?



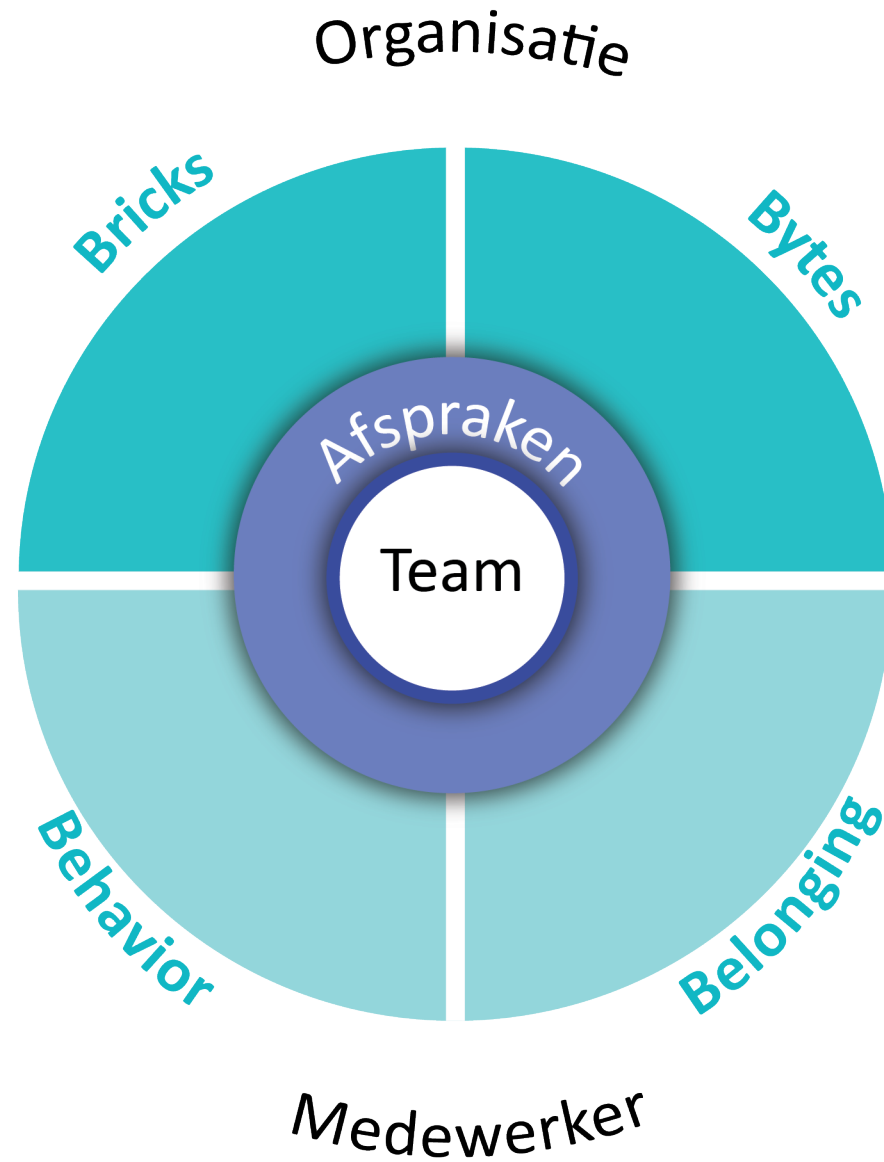
Pre - corona



Post - corona



Bron: Colliers (2023); Meulen, van Baalen, van Heck & Müller (2019)



Wat bepaalt een goede mix tussen thuis en kantoor?

Welke factoren zijn bepalend?

- › Individuele belangen
- › Organisatiebelangen
- › Maatschappelijke belangen

Is het anders voor medewerker, team en organisatie?

Ja!

Is er verschil tussen de korte en lange termijn?

Ja!



Panelsessie



Rianne Appel

Universitair hoofddocent corporate real estate (CRE) en werkplekken
Faculteit Bouwkunde, Technische Universiteit Eindhoven (TU/e)

- › In haar onderzoek benadert ze CRE als een belangrijk strategisch middel voor kantoororganisaties.
- › Initiatiefnemer en voorzitter van het Transdisciplinary Workplace Research (TWR) network.
- › Initiatiefnemer en editor van de gratis academische e-boekenserie Transdisciplinary Workplace Research & Management, gepubliceerd door Routledge Taylor and Francis.



Wouter Smit

Docent Organisatiekunde Hogeschool van Amsterdam

- › Psycholoog en organisatiekundige.
- › Doceert aan de opleiding bedrijfskunde
- › Zijn belangrijkste onderwerpen zijn verandermanagement, organisatorische wendbaarheid en leiderschap.
- › Onderzoeksleider op het thema ‘hybride werken’ aan de Hogeschool van Amsterdam/ the Work Lab.



Silvia Schikhof

Directeur Huisvesting en Facilities, Hoofddirectie

Bedrijfsvoering Ministerie van Justitie en Veiligheid

- › Verantwoordelijk voor vormgeving hybride werken van eigen directie
- › Portefeuillehouder voor Ministerie J&V brede opgave hybride werken
- › Eerdere ervaring bij BZK als beleidsmaker voor de fysieke werkomgeving
- › Deelnemer aan het rijksbrede crisisteam voor covid-19
- › Actieve betrokkenheid bij het rijksbrede programma Hybride werken



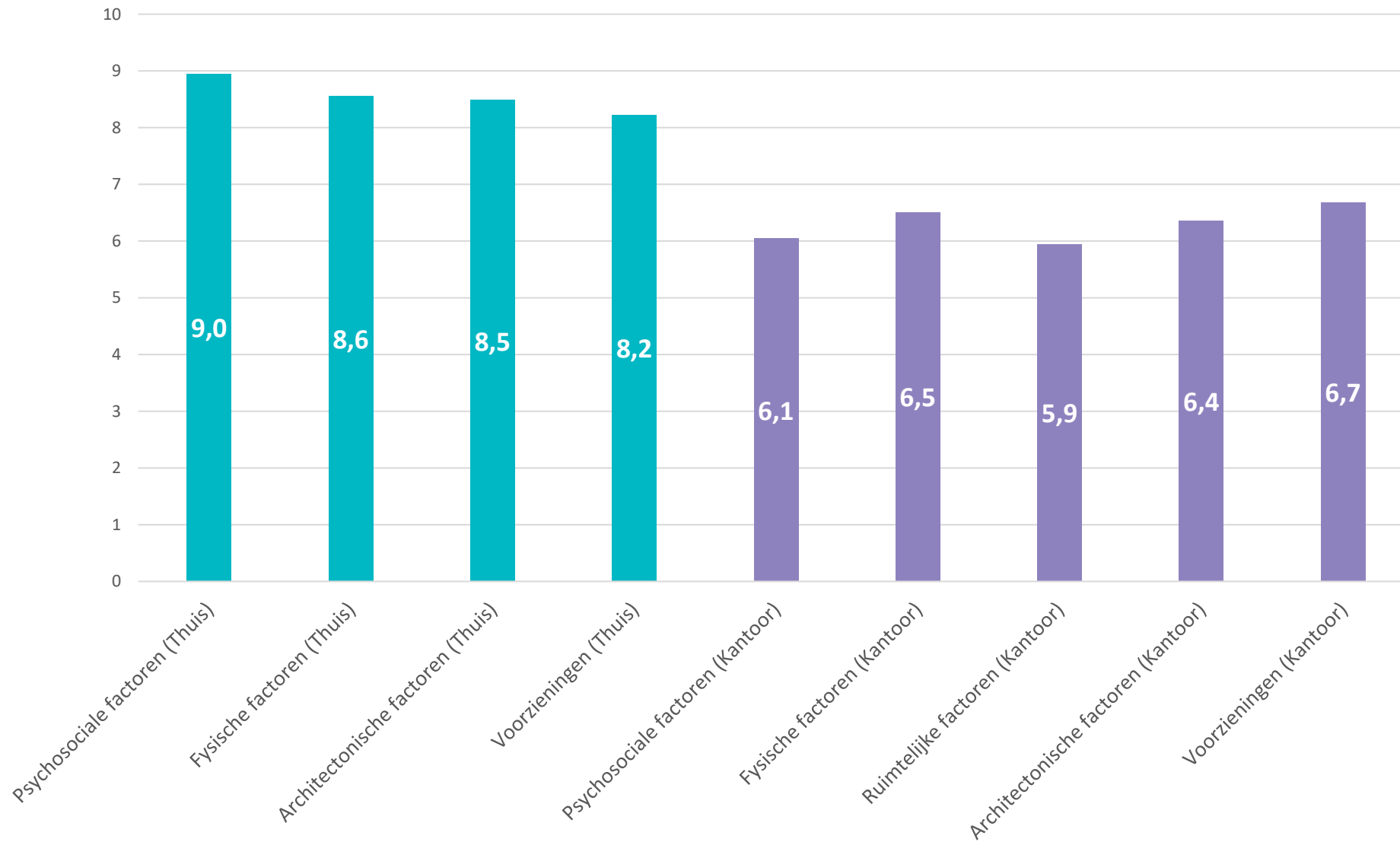
Juriaan van Meel

Oprichter BriefBuilder en voorzitter van het bestuur van het Center for People and Buildings

- › Expert op het gebied van architectonische briefing en werkplekontwerp.
- › Internationale werkervaring in projecten en als docent
- › Juriaan schreef (mee) o.a.: Construction briefing: a practical guide (2023), The Activity-Based Working Practice Guide (2020), Workplaces Today (2015) en Planning Office Spaces (2010).

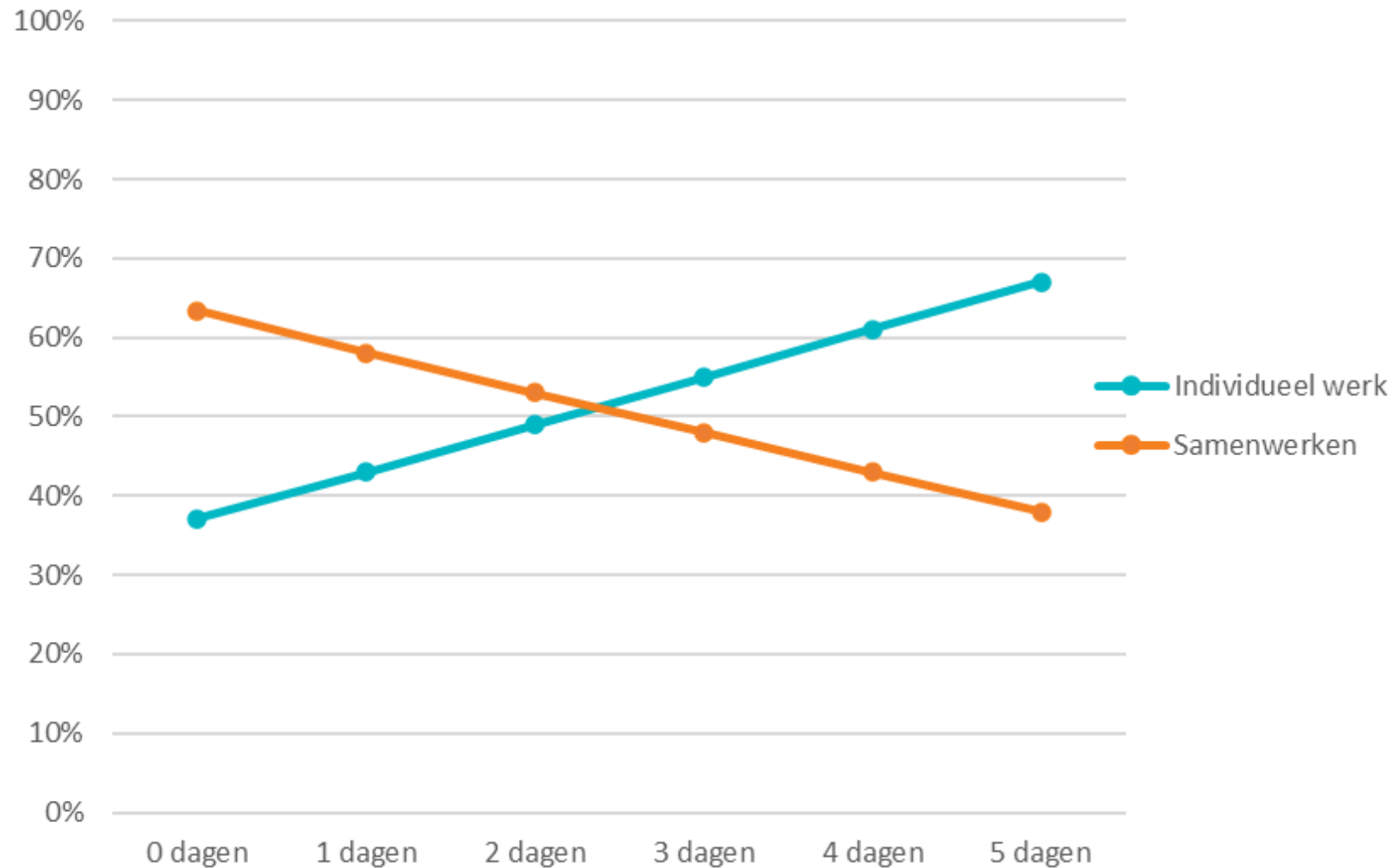
Panel sessie

Tevredener over thuiswerkplek



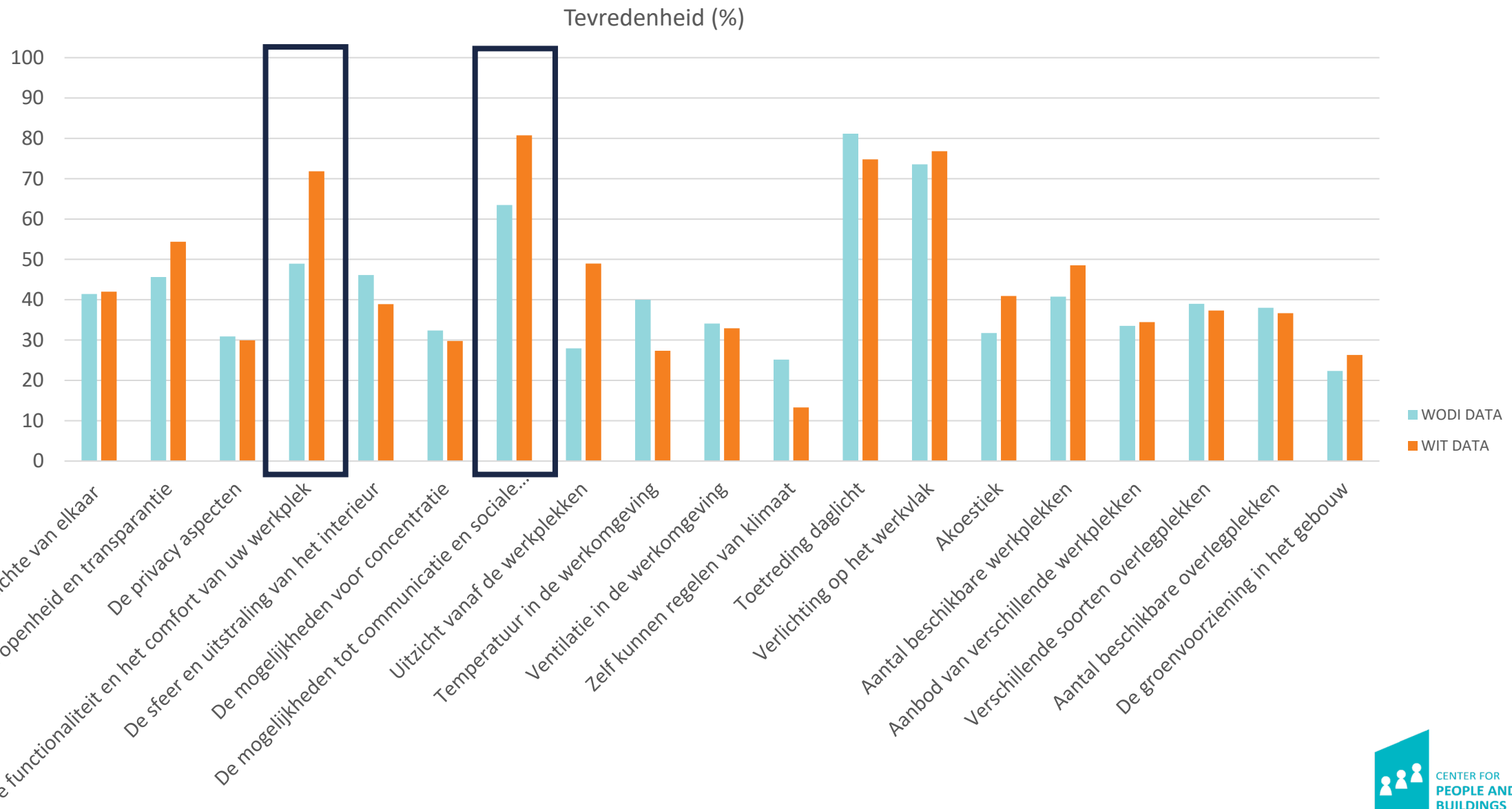
**Is de werkplek thuis echt beter
dan op kantoor?**

Thuiswerkplek en de manier van werken



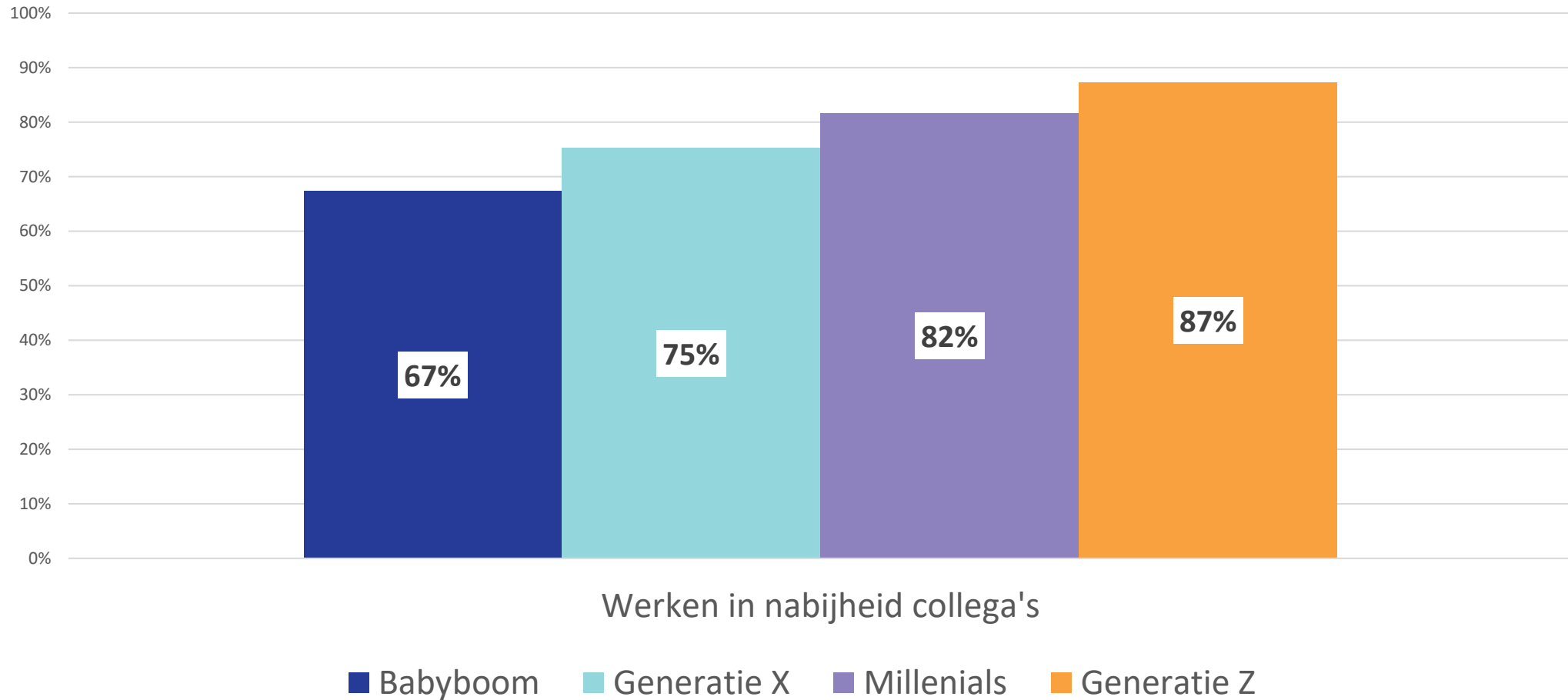
**Leidt de samenwerking onder
thuiswerken?**

Tevredenheid op kantoor vóór Covid en Nu



**Is het kantoor nu al goed genoeg?
Of zijn er veel aanpassingen nodig?**

Redenen om naar kantoor te komen



**Kunnen we de kwaliteit van werk
voldoende garanderen?**

Wat bepaalt een goede mix tussen thuis en kantoor?

Organisatiebelangen

- › Productiviteit en kwaliteit van werk
- › Aantrekken en behouden van mensen
- › Innoveren en organisatieontwikkeling
- › Verbinding met organisatiecultuur
- › Identiteit en imago
- › Kosten

Individuele belangen

- › Werk-privé balans
- › Leren en ontwikkelen
- › Informeel en sociaal netwerk
- › Fijne werkomgeving
- › Kosten

CfPB Onderzoeken

Kwaliteit van werk, WWT, WiT monitor

Jonge en nieuwe medewerkers

Samenwerken

Verbinding, WiT monitor

Verbinding

-

Gezondheid, WiT monitor

Gezondheid, WiT monitor

Verbinding, WiT monitor

WODI, WiT monitor, Bezetting en beleving

WiT monitor

**Hoe maken we een goede keuze voor
werken op kantoor of thuis?**